

# Formation-expérimentation : analyser et concevoir des approches participatives transformatrices

Bivouac et AJ Projets et Formation

Une formation-expérimentation pour penser sa posture, ses outils et ses méthodes d'animation



Jour 1 :  
14 mars 2024

Temps  
d'expérimentation  
en autonomie

Jour 2 :  
17 mai 2024

À Nantes

## Contenus de la formation

Formation participation citoyenne  
Niveau 2 : concevoir des approches  
participatives transformatrices  
Bivouac et  
AJ Projets & Formation

### Une proposition de formation-expérimentation

Les collectivités territoriales commencent, pour certaines d'entre elles, à accumuler une expérience approfondie des démarches participatives. Ayant testé plusieurs dispositifs et approches, elles s'interrogent en parallèle sur les questions de fond autour de la participation et de ses effets sur un territoire donné.

Néanmoins, notre expérience-terrain nous fait dire que rien n'est jamais réellement acquis en matière de participation et que de nombreuses interrogations subsistent. Cet état de fait nous paraît « normal » tant la participation relève d'une activité profondément sociale avec des ramifications démocratiques non-négligeables.

C'est pourquoi nous avons souhaité proposer une deuxième étape à notre formation de deux jours « Mener des démarches participatives : objectifs, posture, outils ». En effet, nous avons souhaité vous proposer un temps de prise de hauteur en partant de vos exemples vécus pour explorer vos interrogations, les confronter à d'autres pour pouvoir dégager des pistes de solutions s'il en faut, ou des pistes d'actions pour continuer à œuvrer en faveur d'une nouvelle forme démocratique, complémentaire à la démocratie représentative.

Nous voulons cette formation concrète et transformatrice, comme annoncé dans son intitulé : c'est pourquoi nous la proposons en deux temps, afin de pouvoir analyser, expérimenter, évaluer les actions et démarches participatives.



- **Étape 1** : une journée de **formation** pour :
  - **Poser le cadre** à partir de vos propres expériences : **réaffirmer vos choix** concernant la participation citoyenne et **se rappeler les fondements et enjeux** autour de la participation citoyenne.
  - Identifier, à travers une **analyse individuelle et collective** vos interrogations, vos difficultés, vos atouts dans vos démarches participatives.
  - Explorer des pistes pour **évaluer vos actions** et mettre en place une **démarche itérative pour expérimenter** de nouvelles manières de faire en réponse aux enjeux identifiés.
  - **Partager des outils et méthodes** à tester lors de la phase d'expérimentation.
- **Étape 2** : **expérimentation** terrain (avec notre appui) en autonomie
- **Étape 3** : une journée d'analyse de vos **retours d'expérience** et de **capitalisation partagée** pour faire émerger **des pistes réellement transformatrices** pour vos démarches participatives.

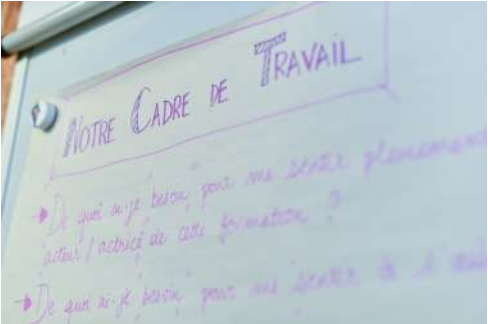
## Objectifs pédagogiques

- Analyser les pratiques de participation citoyenne de façon réflexive pour en distinguer les enjeux profonds
- Expérimenter une démarche itérative pour s'adapter au plus près des besoins et des enjeux identifiés
- Analyser les résultats pour mieux percevoir les tendances du territoire et capitaliser les études de cas-terrain
- Analyser les résultats pour concevoir des approches participatives transformatrices

## Concrètement, avec quoi vous repartirez ?

- une liste de ressources documentaires et pédagogiques
- une boîte à outils co-construite avec le groupe tout au long de la formation
- des outils pour analyser la mise en expérimentation

## Contenus de la formation – jour 1

<p><b>1 : Accueil des stagiaires</b></p>	<p><b>2 : Rappel des fondamentaux</b></p>	<p><b>3 : Analyse des pratiques participatives actuelles</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Accueillir, mieux se connaître, poser le cadre de la formation</li> <li>- Faire émerger les attentes des participants pour la journée de formation</li> <li>- Présenter le programme de la formation</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Parler un même langage et partager des grilles de lecture de nos actions : rappel des fondements de la participation et de l'intelligence collective.</li> <li>- Proposer et expliciter une approche de recherche itérative</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Faire émerger une analyse individuelle et collective des difficultés rencontrées et/ou des interrogations posées par nos pratiques.</li> <li>- Identifier les enjeux profonds derrière ces éléments.</li> </ul>
<p><b>4 : Pistes d'expérimentation et d'évaluation</b></p>	<p><b>5 : Quels outils pour expérimenter ?</b></p>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Proposer plusieurs entrées pour travailler en binôme / petit groupe sur des pistes d'ajustement : les enjeux territoriaux / le jeu des acteurs / la gouvernance / la posture...</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Partager et expliciter les outils et méthodes adaptés à l'expérimentation selon l'intention souhaitée.</li> </ul>	



## Contenus de la formation Temps d'expérimentation

Formation participation citoyenne  
Niveau 2 : concevoir des approches  
participatives transformatrices  
Bivouac et  
AJ Projets & Formation

### Temps d'expérimentation en autonomie avec deux temps de « hotline » par personne (temps d'échange téléphonique ou par visio)

- Écoute, conseil sur les problèmes rencontrés et les difficultés d'application d'une méthode ; aide au recadrage et à la priorisation, aide à la prise de hauteur
- Conseil pour l'utilisation des outils les plus adaptés et pour garder la trace des expérimentations



## Contenus de la formation - jour 2

### Jour 2

<b>1 : Analyse et capitalisation</b>	<b>2 : Quelle stratégie pour une approche participative réellement transformatrice ?</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>- Analyser son vécu individuellement en appliquant les critères et questions évaluatives</li><li>- Mettre son expérience en récit pour la partager collectivement</li><li>- Enrichir l'analyse individuelle avec l'analyse collective permettant d'approfondir ce regard évaluatif.</li><li>- Garder trace de la capitalisation avec un outil collectif</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Ce temps se veut volontairement ouvert car les thèmes à aborder seront selon les projets, mais nous pouvons imaginer que les thèmes suivants émergent :<ul style="list-style-type: none"><li>- lien participation-coopération</li><li>- innovation démocratique, lien à la décision</li><li>- posture de l'animateur de la participation-coopération - lien élu-agent</li><li>- participation et pouvoir d'agir</li><li>- résilience des territoires → participation / transitions</li><li>- participation et polarisation des débats : que faire de la violence ?</li></ul></li></ul>
<b>3 : Quelles pistes d'actions ?</b>	
<ul style="list-style-type: none"><li>- Explorer les prochains pas pour son projet</li><li>- S'autoriser à rêver un idéal pour imaginer d'autres possibles en terme de stratégie participative.</li></ul>	

# Notre approche pédagogique

Formation participation citoyenne  
Niveau 2 : concevoir des approches  
participatives transformatrices  
Bivouac et  
AJ Projets et Formation

## De la souplesse, de la participation, de l'accompagnement

Les pédagogies mises en œuvre sont actives et participatives, c'est-à-dire qu'elles impliquent les stagiaires dans la formation et les expérimentations. Cela se traduit par :

Une **alternance** entre des **temps de travail individuel, en petits groupes**, et des temps de **partage en grand groupe** favorisant l'appropriation des contenus et des concepts

La mise en place d'un **cadre bienveillant et sécurisant** construit ensemble, qui favorise l'implication et l'expression de chacun·e tout au long de la formation



Une alternance entre des **apports théoriques, des apports méthodologiques, des partages d'expérience** et des temps de travail accompagné, permettant l'enrichissement mutuel

Une formation conçue et animée par deux professionnelles des démarches participatives et de l'intelligence collective, en **binôme, pour un croisement des regards et des apports**

Des **misés en situation créatives** permettant de prendre du recul face aux situations vécues et d'y poser un nouveau regard



## Tarifs

### Formation participation citoyenne Niveau 2 : concevoir des approches participatives transformatrices Bivouac et AJ Projets & Formation

Type d'intervention	Tarif « formation professionnelle »	Quantité et contenu	Total TTC
Formation en <b>intra</b> – face à face pédagogique	1600 € TTC / jour	2 jours de formation	3200 € TTC p/p
Formation en <b>intra</b> - « hotline »	85€ TTC / séquence	2 séquences d'1h p/stagiaire	510 € TTC p/p
Formation en <b>inter</b> – face à face pédagogique	800 € TTC / personne	2 jours de formation	Selon nombre de stagiaires
Formation en <b>inter</b> - « hotline »	85€ TTC / séquence	2 séquences d'1h p/stagiaire	Selon nombre de stagiaires
<b>NB</b> : au-delà de 3 inscriptions par structure, une remise est proposée.	600 € TTC / personne à partir de 3 inscriptions d'une même organisation	2 jours de formation	Selon nombre de stagiaires



## Notre équipe

## Formation participation citoyenne Niveau 2 : concevoir des approches participatives transformatrices Bivouac et AJ Projets et Formation

Un cycle de formation conçu et animé par deux professionnelles des démarches participatives et de l'intelligence collective, en binôme, pour un croisement des regards, des savoirs et des expériences.

### Pauline Durillon - Bivouac



Issue d'un parcours en science politique enrichi de formations aux méthodes et aux outils de l'éducation populaire, Pauline Durillon transfère aujourd'hui ces savoir-faire à l'accompagnement des collectifs et à la formation professionnelle. Elle développe particulièrement les approches coopératives au service de l'intelligence collective et les pédagogies actives. Elle intervient prioritairement auprès des associations, des structures de l'économie sociale et solidaire et des collectivités. Avec Bivouac, elle souhaite proposer de l'espace et du temps pour :

- **Se ressourcer dans ses pratiques**, autour de l'animation de l'intelligence collective, la coopération, les démarches participatives : ateliers et formations à l'animation et à la facilitation de temps collectifs
- Prendre du recul pour **repenser ensemble un projet collectif**, une organisation : accompagnement de collectifs citoyens, formation des agents, salariés, bénévoles

06 79 77 17 62 // [pauline@bivouac-coop.fr](mailto:pauline@bivouac-coop.fr) // [www.bivouac-coop.fr](http://www.bivouac-coop.fr)

### Anne Johnson AJ Projets & Formation



Anne Johnson exerce depuis plus de 20 ans au sein de collectivités territoriales, associations et centres de formation. Son fil conducteur : une démarche transversale et systémique pour favoriser la coopération avec et entre acteurs locaux. AJ Projets & Formation est né en 2016 d'une passion pour les dynamiques de territoires, pour les initiatives qui en émergent et l'envie de travailler avec les hommes et les femmes qui les font vivre. AJ Projets & Formation, c'est :

- l'accompagnement à l'**élaboration de projets de territoire** de concert avec les acteurs locaux : habitant.es, collectivités, entreprises, associations...
- l'**appui aux dynamiques collectives** et à l'émergence des innovations et potentialités
- l'ingénierie et l'animation de **formations sur la participation citoyenne, les mutations territoriales et l'intelligence collective au service des territoires** et des projets

06 10 55 29 28 // [contact@ajprojetsetformation.com](mailto:contact@ajprojetsetformation.com) // [www.ajprojetsetformation.com](http://www.ajprojetsetformation.com)